

**Nata come concessionaria pubblica di servizi assicurativi, da anni gestisce attività e fondi per conto dello Stato**

## Sanasi d'Arpe: **Consap** si è trasformata così

DI GAUDENZIO FREGONARA

**S**i chiama Concessionaria Servizi Assicurativi Pubblici (**Consap**) e, letta così, sembrerebbe avere una missione piuttosto circoscritta. Nel corso degli anni invece la **Consap**, una spa interamente controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (Mef), oltre a gestire servizi assicurativi pubblici è in prima fila per numerose attività dirette a cittadini, famiglie e imprese. Dal 2020 **Vincenzo Sanasi d'Arpe** è l'amministratore delegato di **Consap** e con *MF-Milano Finanza* ha fatto il punto su questa profonda mutazione.

**Domanda. La Consap di oggi è piuttosto diversa da quella di quando ne ha assunto la guida.**

**Risposta.** C'erano e ci sono profonde aspettative dell'azionista unico, il Mef, che imponevano un cambio di passo sostanziale. A cominciare dal costo del personale, che negli anni precedenti superava il 70% dei ricavi, con un processo di valorizzazione del lavoro e del merito che è tuttora in corso. Parallelamente è stato avviato un ricambio generazionale tra personale dipendente prossimo alla pensione e nuove risorse, partecipi del cambiamento motivazionale e professionale in atto.

**D. Poi sono cominciate le nuove attività, in aggiunta a quella storica di **Consap**.**

**R.** La Direzione Stazione Appaltante interna è divenuta nel dicembre 2023 Sta-

zione Appaltante e Centrale di Commitenza qualificata dall'Anac, quindi con un ruolo intermedio per lo svolgimento delle attività di progettazione e di affidamento di lavori, e avanzato, senza limiti di importo, per le attività di progettazione e di affidamento di servizi e forniture.

Abbiamo concluso due convenzioni-quadro con il commissario straordinario alla ricostruzione di Emilia-Romagna, Toscana e Marche destinate all'erogazione dei contributi statali per la ricostruzione in favore di privati e alla gestione per l'affidamento in appalto, dalla progettazione fino all'esecuzione, di 233 opere infrastrutturali pubbliche.

**D. Poi vi sono i fondi speciali...**

**R.** Il più importante è il Fondo di Garanzia per le Vittime della Strada (Fgvs), per il quale abbiamo agito sulla tempestività dei ristori in favore dei soggetti coinvolti in sinistri con veicoli non assicurati o non indentificati e abbiamo massimizzato, raggiungendo valori importanti, l'attività di recupero dei crediti. Poi abbiamo rilanciato il Fondo di Garanzia Mutui Prima Casa, esteso anche alla categoria delle famiglie numerose: il rifinan-

ziamento nell'attuale Legge di Bilancio sarà fino al 2027, con maggiore dotazione di 130 milioni per il 2025 e di 270 milioni sia per il 2026 che per il 2027.

**D. Avete gestito anche interventi nel settore dell'istruzione...**

**R.** Sì, c'è stata l'estensione della Carta

Docenti con un finanziamento aggiuntivo di 60 milioni annui, a decorrere dal 2025, e la conferma nella gestione del Fondo Studio, che ora si avvale dell'importante garanzia statale nella concessione del finanziamento. Gli effetti positivi derivati dall'accrescimento professionale sono

tangibili e si concre-

tizzano nei recenti affidamenti in-house: il Fondo Prevenzione Usura, per esempio, è inserito nella Legge di Bilancio e prevede il coinvolgimento di **Consap** anche nella strutturazione delle sue disposizioni attuative.

**D. Con una mole di lavoro aggiuntiva di questo genere sarà stato difficile far quadrare i conti...**

**R.** No, anzi: l'efficacia è testimoniata già dal risultato di bilancio 2023, che ha



---

evidenziato un utile d'esercizio di 9,57 milioni di euro, il 270% in più di un anno prima. È il nostro piccolo contributo alle casse del Mef, frutto di razionalizzazione delle risorse, riduzione dei costi e cospicuo incremento dei proventi finanziari, cresciuti del 43,4%.

**D. Siete anche un gestore di fondi che lo Stato vi affida: come stanno andando in termini di performance?**

**R.** [Consap](#) gestisce le attività finanziarie proprie e quelle di alcuni fondi autonomi affidatele per legge o per convenzione con i vari ministeri. A partire dal 2023 si è passati da una gestione passiva a una dinamica, con un notevole incremento della redditività dei portafogli amministrati, che ha favorito anche i due maggiori fondi separati che ricordavo prima: per il Fgvs i proventi finanziari sono cresciuti del 206%, per il Fsvmeu del 422%.

**D. Nel 2024 arriva una nuova sfida...**

**R.** L'obiettivo è riposizionare [Consap](#) tra le prioritarie società in-house della pubblica amministrazione. L'ultimo intervento finanziario da realizzare al più presto è nel settore del social housing, tipico investimento Esg in quanto contempla obiettivi di natura economico-finanziaria con quelli di natura sociale e di governance di impresa. Sono temi cari al governo, che ha dotato il Mef di una delega per la valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico in funzione sociale. (riproduzione riservata)